

【継続的経営コンサルティング】

『BCP(事業継続計画)を策定したい!』 ~リスクに備え企業価値を高める支援~

継続的経営コンサルティングは、1回3時間程度で、10回までご利用いただけます。当ご提案は、全4回で、貴社の課題を整理したうえで、業務効率の向上やサービス品質の向上について具体的なアドバイスや、マニュアル作成の支援を行うものです。(※進め方や回数については、個別に相談させていただきます。)

第1回

BCPの基本方針の決定

- ・BCP概要説明
- ・防災対策等の現状確認
- ・他社事例紹介

【内容】

第2回

防災に必要な取組の検討

- ・大規模地震発生後の初動対応について
- ・基本方針決定
- ・危機管理体制の決定

第3回

事業継続に必要な取組の検討

- ・大規模地震発生後の復旧・事業継続対応について
- ・ビジネスインパクト分析(BIA)
- ・教育と訓練について

第4回

BCPの周知、見直し方法の検討

- ・全体の見直し、修正
- ・事業継続計画と関連文書の完成
- ・今後の課題整理
- ・今後の進め方について

【次回課題】

- ・危機管理体制の役割検討
- ・緊急時連絡網の整備
- ・緊急時資金繰りの検討
- ・データのバックアップ状況確認

- ・被害の想定
- ・重要な事業の選定
- ・目標復旧時間の決定
- ・経営資源の洗い出し

- ・事業継続計画書(案)の作成
- ・今後実施していく対策の文書化検討
- ・第2回、第3回積み残し課題の検討